



澳門大學
社會科學及人文學院
公共行政碩士學位

澳門治安警察局的評核與晉升制度
之研究

學生姓名：李 國 棟

學生編號：M-A3-6409-1

指導老師：蕭楊輝博士

此論文之提交是用以部分滿足澳門大學公共行政碩士學位的要求

二零零九年五月

目 錄

摘要	1
緒論	2
研究背景	2
研究目的	4
研究方法及限制	6
第 1 章 有關評核與晉升制度及相關理論的文獻綜述	7
1.1 理論部份	7
1.2 評核與晉升的文獻探討	17
第 2 章 治安警察局的現行制度	26
2.1. 澳門治安警察局人員的職級	26
2.2. 治安警察局人員現行評核制度的介紹	28
2.3. 治安警察局人員現行晉升制度的介紹	30
2.3.1. 治安警察局人員升級的方式	30
2.3.2. 治安警察局人員升級的條件	34
2.4 治安警察局基礎職程及高級職程之晉升制度程序介紹	39
2.4.1. 基礎職程之晉升制度	40
2.4.2. 基礎職程之晉升工作程序	41
2.4.3. 高級職程各職級之晉升制度	46
2.5. 治安警察局的評核與晉升制度的關係	50
第 3 章 治安警察局的評核與評升制度訪談資料節錄及綜合問題	53
3.1.訪談簡述	53
3.2. 訪談對象	53
3.3. 訪談問題及綜合訪談問題	54

第4章 治安警察局的評核與晉升制度的問題	57
4.1 治安警察局的評核制度的問題	57
4.2 治安警察局的晉升制度的問題	70
4.2.1 治安警察局基礎職程的晉升制度問題	70
4.2.2 治安警察局高級職程的晉升制度問題	86
第5章 治安警察局的評核與晉升制度問題的可行性改善方法	94
5.1 治安警察局的評核制度存在問題的改善建議	95
5.2 治安警察局的基礎職程晉升制度存在問題的改善建議	99
5.3 治安警察局的高級職程晉升制度存在問題的改善建議	111
結論	117
參考文獻	124
附件 治安警察局的評核與晉升制度訪談容文字輯錄	128