

## 摘要

澳門曾是製造業為主的工業城市，以勞動密集型發展其工業，如：火柴製造業、紡織業、製衣業、玩具、電子業及博彩業為經濟體系，但當時博彩業的稅收比重不是佔大比例。隨著社會不斷發展，經濟結構的改變及周邊地區的競爭力擴大，這些曾經輝煌一時的傳統工業逐漸進入不景氣年代。再加上，在 2005 年紡織品配額制度的取消，投資者紛紛將生產線撤離澳門遷往中國內地或發展中國家，加劇了澳門的失業問題。同時，由於澳門的經濟結構失平衡，經濟發展及稅收等方面，過分依賴博彩旅遊業，作為長遠經濟發展的城市或國家，其發展模式不能只靠單一的產業。因此，本澳商人提出要求——設置「澳珠跨境工業區」，並獲得澳門特別行政區政府的大力支持，因為本澳政府希望值此能夠解決製造業工人的失業問題、留住本澳第二產業，並以提升產業結構的優化。

本研究報告以「澳珠跨境工業區」的「澳門園區」為研究及分析對象。透過分析澳門歷年經濟報告、研究報告以及搜集有關報道澳珠跨境工業區（邊境加工區）政策的資料加以研究及分析。並以產業經濟學者梅森(Mason)和貝恩(J. Bain)等發展出的「Structure（結構）－Conduct（行爲）－Performance（績效）」理論分析跨境工業區政策。再以「SWOT 優勢（Strengths）、弱點（Weaknesses）、機會（Opportunities）和威脅（Theats）」分析法探討跨境工業區對澳門的經濟及社會效益方面的優勢、劣勢、機遇及威脅等。

本研究發現，澳珠跨境工業區的設立，再配合 CEPA 的零關稅進入內地市場，使跨境工業區的市場價值能大大提升。另外，由於歷史的淵源，澳門與葡語系國家有著深厚的關係，澳門可作為雙方經濟貿易平台，發展內地與葡語系國家市場的貿易，因此，澳門製造業仍有很大的生存空間。但其產品發展方面在原有

的產品之外，可向高附加值的領域升級，如：設計、原材料、市場開拓等等，再以內地形成強勢互補。若澳門製造業仍停留在密集生產加工模式上，就無法改變其逐漸滅亡的命運，那麼，跨境工業區只能延緩其滅亡的時間而已。

關鍵詞： 澳珠跨境工業區、澳門園區、SCP (結構、行爲、績效)、SWOT (優勢、弱點、機會、威脅)