

论文摘要

从事业单位到国营企业、再到私营企业的转型

——上海国营市政建设施工企业改革之路的探索

上海国营市政建设施工企业任重道远，不改革不能完成其历史使命。本文研究这类企业的改革之路。

全文分为四章。

第一章论述改革的原因和阻力，以及克服阻力的各种办法。

第二章论述改革的基本对策，企业改革的导向、环节和改革措施。文章指出：上岗和下岗，以及所有制变革（转制）是我国企业改革的特创措施。

第三章研讨市政建设施工企业改革的关键——“转制”。

第四章论述国营市政建设施工企业的“转制”问题。本章是全文的重点。作者认为：并非所有的公司都应实行生产资料所有权和经营权“两权分离”。对于小企业而言，应该实行“两权相合”；长期“两权分离”阻碍了小企业的生产力发展，解决办法可采用由公有制“转制”为私有制的股份合作制或MBO(Management Bug Out)。尤其 MBO，这是国营市政建设施工企业最重要的改革措施。

关键词：转制 管理层收购