

澳 门 大 学
社会及人文科学学院
公共行政硕士论文

从事业单位到国营企业、再到私营企业的转型

——上海国营市政建设施工企业改革之路的探索

论文撰写人：葛 志 远

学 号：M-AO-6942-3

论文导师：陈晓原 副教授

二零零三年六月二十日

目录

前言

正文	1
----	---

第一章 市政建设施工企业改革的动因和阻力	3
----------------------	---

第一节 改革的动因	3
-----------	---

1、改革的一般动因	3
-----------	---

2、国营市政建设施工企业改革的特殊动因	6
---------------------	---

第二节 改革的阻力	10
-----------	----

1、企业改革的阻力	11
-----------	----

2、克服企业改革阻力的办法	13
---------------	----

第二章 市政建设施工企业改革的基本对策	18
---------------------	----

第一节 企业改革的导向	18
-------------	----

1、人员导向型	18
---------	----

2、组织导向型	18
---------	----

3、技术导向型	19
---------	----

第二节 企业改革的环节	20
-------------	----

1、改革的关键环节的选择	21
--------------	----

2、改革其它环节的配套	22
-------------	----

第三节 企业改革的战略措施	22
---------------	----

1、以人为中心的改革措施·····	22
2、以任务和技术为中心的改革措施 ·····	24
3、以企业结构为中心的改革措施 ·····	25
第三章 市政建设施工企业改革的关键问题·····	27
第一节 市政建设施工企业改革的关键——“转制” ·····	27
第二节 市政建设施工企业所有制形式 ·····	31
1、国营企业·····	31
2、有限责任公司·····	32
3、股份有限公司·····	33
4、股份合作制·····	34
5、私营企业·····	35
第四章 国营市政建设施工企业的“转制” ·····	37
第一节 “转制”的理论基础·····	37
第二节 由事业单位向国营企业的“转制” ·····	41
1、国有事业单位的工务所·····	41
2、由事业单位“改制”为国营企业·····	42
第三节 国营企业向公司制的“转制” ·····	48
第四节 国营市政建设施工公司“转制”研究·····	50
1、“国营公司”存在的问题·····	50

2、“转制”的设想	51
3、MBO 的合法性研讨.....	54
4、实施 MBO 的对策.....	57
结语.....	59
注释.....	60
参考文献.....	62