摘要

本研究旨在探討澳門私立中小學經營環境，並研擬可行之經營策略。採用文獻分析法和問卷調查法，選取澳門11所私立中小學校作爲學校經營現狀之資料來源，並對澳門政府公佈之相關教育資料、教育法令、學者相關領域研究之結論進行深入探討與分析，對澳門私立中小學經營環境作出SWOT分析，並據此研擬出可行之經營策略，其有關結論如下：

學校層面：

1、繼續堅持多元化的發展方向，發展特色學校；

2、配合政府的教育政策，共同推進澳門免費義務教育的發展；

3、提高學校的教學質量，保證學生升學率和總體合格率；

4、完善學校行政制度，實現校政民主化；

5、提高校長領導水平，加快學校從傳統學校向現代學校的轉變。

政府層面：

1、發揮政府在澳門基礎教育改革中的引導作用；

2、將推行免費義務教育放在政府基礎教育工作中的中心位置；

3、加快新時期教育立法步伐，消除傳統教育法令中的種種不公現象；

4、建立平等、透明的財政津貼制度，強化對私立學校的財務管理；

5、規範政府的管理行爲，發揮私立學校辦學的靈活性與多元化；

6、增強對學校辦學品質的監管，增加對私立學校發展的支援；

7、改善與私立學校關係，促進學校政府共進局面。

最後，本研究依據研究結論分別對私立中小學經營者、教育主管部門及後續研究提出建議。

關鍵詞：澳門私立中小學，免費義務教育，經營策略，SWOT