MFE
098
ZHU

澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU

教育學院

Faculty of Education

教育行政專業碩士論文

Thesis for Master in Education Administration

澳門私立中小學經營策略之研究

A Study on the Management Strategy for Private Schools in Macau

學生：朱 鵬

Submitted by: Zhu Peng

指導教授：蓋浙生教授

Supervisor: Pro. Gai Che Sheng

2005 年 6 月

目次

致謝……i

摘要（中文）……ii

摘要（英文）……iv

圖表目次……vi

第一章　緒論……1

第一節　研究動機與研究目的……1

第二節　待答問題……3

第三節　名詞釋義……4

第四節　研究範圍與限制……5

第五節　研究方法與步驟……7

第二章　文獻探討……9

第一節　中小學辦學性質及其發展趨勢……9

第二節　經營策略理論及學校經營理論的相關研究……16

第三節　回歸前澳門私立中小學教育發展之歷史回顧……24

第四節　回歸後澳門私立中小學之發展現狀及問題……28

第三章　研究設計與實施……41

第一節　研究架構……41

第二節　研究對象……42

第三節　研究工具……44

第四節　實施程序……46

第五節　資料處理……48

第四章 研究發現與討論……49

第一節　研究對象基本資料分析……49

第二節　學校現狀調查樣本分析……50

第三節　澳門私立中小學經營SWOT分析……67

第四節　澳門私立中小學經營發展策略……76

第五章　結論與建議……84

第一節　研究結論……84

第二節　研究建議 ……87
第三節　回顧與反思 ……90
參考文獻……92
附錄
附录一　第11/91/M號澳門教育制度 ……96
附錄二　第38/93/M號私立教育機構通則 ……111
附錄三　第20/2002號行政法規免費教育津貼制度……120
附录四　“澳門私立中小學經營現狀”調查問卷 ……123
附錄五　致受訪學校經營者感謝信 ……127